
Leyla Cengizeroglu

Zollernstrasse 73 - 86154 Augsburg
Mobil: +49 163 29 96 167 - E-Mail: leyla.cengizeroglu@gmx.de



Ergebnisorientierte und überzeugungsstarke Interim Managerin mit langjähriger Führungserfahrung erfolgreiche Projektleiterin, umsichtige Beraterin mit Methodenkompetenz im Prozess-Management, mit breiter Branchenerfahrung

Meine Leistungen

Kaufmännische Leiterin, Leiterin Rechnungswesens und Leiterin Controlling, mit den Schwerpunkten Bilanzierung nach HGB, IFRS, US-GAAP und SWISS-GAAP, Konsolidierung nach HGB und internationaler Rechnungslegung, nationales und internationales Steuerrecht, Gesellschafts- und Vertragsrecht, Betriebsstätten-Abwicklung sowie Liquidität- und Cash-Management. ERP/Software Implementierungen, SAP, LucaNet, SmartNotes etc.. Projektmanagement, Unternehmens- und Projektfinanzierung, Implementierung und Optimierung von Prozessen.

Expertise

- Bilanzierung nach HGB / IFRS / SWISS GAAP / US GAAP
- Konsolidierung nach HGB und IFRS, Erst- und Endkonsolidierungssachverhalte
- Beurteilung und Darstellung von purchase price allocation im Rahmen der Konsolidierung
- Umstellung von HGB auf IFRS/US-GAAP
- Intercompany Buchhaltung IC-Abstimmungsprozess
- Wirtschafts- und Betriebsprüfungen
- Unternehmenssteuern / Ertrags- und Umsatzsteuerrecht, Dreiecks- Reihengeschäfte
- Internationale Ertrags- und Verkehrssteuern, Doppelbesteuerungsabkommen, Quellensteuer etc.
- Abwicklung von Betriebsstätten EU / Indien / China
- Konzerninterne Verrechnungspreise (arm length principle)
- SAP-Implementierungen/Umstrukturierungen, Überleitung auf IFRS/US-GAAP und Umsatzkostenverfahren
- Einrichtung IFRS-Standards in ERP-Systemen
- SAP-FI/CO/MM/SD, SAP-BI Expertise
- Konsolidierung mit SAP EC-CS/SAP SEM-BCS/Lucanet/IDL
- Carve out / Unbundling
- QMS ISO 9000 ff.
- IKS Prozessrestrukturierung / -optimierung / -dokumentation
- Erarbeitung und Umsetzung von Richtlinien und Anweisungen
- Treasury / Cash Management / Cash-Pooling
- Vertragsrecht (Gesellschafts-, Werkvertrags- und Arbeitsvertragsrecht)
- Internes Reporting an unterschiedliche Interessenten
- Strategisches / Operatives Controlling / Finanzplanung und Analyse
- Unternehmens-, und Projektfinanzierung
- Due Dilligence/Verschmelzung von Unternehmen
- Revenue recognition /Percentage-of-Completion-Method (POC)
- Insolvenzabwicklung
- Personalmanagement / Payroll /Betriebliche Altersvorsorge

Branchenerfahrung

- IT / Spitzentechnologie
- Baubranche
- Energiesektor
- Entsorgung / Abfallwirtschaft
- Luftfahrtindustrie
- Chemieindustrie
- Pharmaindustrie
- Dienstleistungsbranche
- Versicherung / Rückversicherung
- Telekommunikation
- Handel

Schul-, Aus- und Weiterbildung

11/2007–04/2008	Bilanzbuchhalterin IHK International IHK Rhein-Neckar
01/2003–01/2006	Bilanzbuchhalterin IHK IHK Akademie Schwaben
11/1999–05/2002	Betriebswirtin IHK IHK Akademie Schwaben
11/1996–12/1999	Wirtschaftsassistentin IHK IHK Akademie Schwaben
12/1985-11/1987	Umschulung zur Großhandelskauffrau IHK Augsburg
1979	Mittlere Reife

EDV-Kenntnisse

SAP FI/CO/MM-SD - experte
SAP EC-CS /SEM-BCS – experte
SAP BPC – sehr gut
LucaNet - experte
DATEV - sehr gut
SAGE KHK - sehr gut
IBM-Cognos - sehr gut
MS Excel - sehr gut
MS Power-Point - sehr gut
MS Word – sehr gut
MS Access – Grundkenntnisse

Sprachen

Deutsch – Muttersprache
Türkisch – Muttersprache
Englisch – Fließend

Sonstiges

09/1990-02/1998	Kolping-Bildungswerk, Augsburg <i>Dozentin für Türkisch-Unterricht</i>
-----------------	--

Persönliche Daten

Geburtsdatum, -ort: 03.03.1963, Gaziantep/Türkei,
Staatsangehörigkeit: Deutsch

Interim-Management-Projekte

04/2019 – dato

**CEWE Stiftung & Co. KGaA
Oldenburg**

Branche:

*Foto und Onlinedruckservice
3.900 MA – 600 Mio. Umsatz*

Position:

Interim- Manager Group Consolidation

Auszug aus dem Aufgabenbereich:

- Erstellung der Monats- Quartals und Jahresabschlüsse nach IFRS in SAP ECCS
- Erstellung der Finanzberichte nach IFRS/Corporate Governance, Anhang nach DRS20/IFRS für börsennotiertes Unternehmen
- Optimierung/Harmonisierung von internen/externen Prozessen
- Analyse und Optimierung der ECCS Transaktionen und Auswertungen für die Erstellung des internen und externen Reportings
- Weiterentwicklung bzw. Neuordnung des IKS; Unterschriftenregelung, Freigabeworkflows in SAP, Bilanzierungsrichtlinien, Buchungsmatrix, Harmonisierung des Konzernkontenrahmens
- Bearbeitung von bilanziellen und steuerlichen Fragestellungen für die Gruppe

06/2018 – 02/2019

**WEBER Hydraulik Gruppe
Güglingen**

Branche:

*Herstellung von Hydraulikmaschinen
1.600 MA – 300 Mio. Umsatz*

Position:

Interim Leiterin Group Consolidation

Auszug aus dem Aufgabenbereich:

- Leitung Group Accounting und Rechnungswesen der Gruppe
- Erstellung/Finalisierung des Jahres-Einzelabschlusses für die Muttergesellschaft inkl. Erstellung Anhang und Lagebericht für 2017 mit SEM-BCS
- Erstellung/Finalisierung des Jahres-Konzernabschlusses für die Gruppe inkl. Erstellung Konzernanhang und Konzern-Lagebericht für 2017 mit SEM-BCS
- Analyse und Umsetzung von SAP Anpassungen und SAP Umstrukturierung für Direkt-Upload in das LucaNet
- Implementierung von LucaNet als Konsolidierungs- und Planungssoftware; Einrichtung Konsolidierungskreis, Übernahme der Erst- und Endkonsolidierungen, Übernahme der PPA, SCHUKO/AEKO
- Erstellung von Konzernmonatsabschlüssen nach HGB inkl. Bankenreporting, in SEM-BCS und LucaNet
- Erstellung Einzel- und Konzernabschluss 2018 in SEM-BCS und LucaNet
- Weiterentwicklung bzw. Neuregelung des IKS; SAP Berechtigungskonzept, Unterschriftenregelung, Freigabeworkflows in SAP, Bilanzierungsrichtlinien, Buchungsmatrix, Harmonisierung des Konzernkontenrahmens
- Schließen von Gesellschaften in den USA, inkl. Endkonsolidierung aus dem Konsolidierungskreis
- Durchführung der Verschmelzung einer Gesellschaft auf die Muttergesellschaft
- Analyse und Konzepterstellung zur Korrektur von Dreiecks- Reihengeschäfts-Sachverhalten aus UST-licher Sicht, inkl. rückwirkender UST-VA Korrekturen
- Implementierung des UST-lich korrekten Konzepts für die Abwicklung von Dreiecks- und Reihengeschäften in SAP
- Mitarbeit bei der Neuordnung/Anpassung des SAP Berechtigungskonzepts für SAP FI/CO
- Bearbeitung von bilanziellen und steuerlichen Fragestellungen für die Gruppe

03/2018 – 05/2018

**OQEMA-Gruppe (ehemals Overlack-Gruppe)
Mönchengladbach**

Branche: *Distributionsunternehmen für Basis- und Spezialchemie*

1.000 MA – 735 Mio. Umsatz

Position: **Interim- Manager Group Consolidation**

Auszug aus dem Aufgabenbereich:

- Erstellung der Konzernjahresabschlüsse für den Gesamtkonzern sowie für zwei Teilkonzerne nach HGB mit LucaNet als Konsolidierungssoftware
- Erstellung der Jahres-Einzelabschlüsse für die jeweiligen Muttergesellschaften inkl. der zugehörigen Anhänge
- Erstellung der Konzernanhänge für den Gesamtkonzern sowie für die Teilkonzerne über SmartNotes mit Schnittstelle zu LucaNet
- Abbildung einer Verschmelzung von Tochtergesellschaften auf Konzernebene in LucaNet, inkl. Anpassung der Kapitalkonsolidierung
- Ansprechpartner gegenüber der Prüfungsgesellschaft für die Konzernjahresabschlussprüfung
- Unterstützung bei der Erstellung der Präsentation für den Aufsichtsrat
- Analyse und Konzepterstellung für die Umstrukturierung der technischen Ersteinrichtung /Strukturen in LucaNet
- Unterstützung bei der Konzepterstellung für Harmonisierung des Konzernkontenrahmens
- Erstellung und Analyse von Kennzahlen zur Erfüllung von Covenant-Anforderungen für das Reporting an die Banken

11/2017- 02/2018

PIA Automation Holding GmbH

Amberg

Branche: *Technologiekonzern/Automationssysteme*

1.100 MA – 200 Mio. Umsatz

Position: **Interim-Management-Expertin**

Auszug aus dem Aufgabenbereich:

- Analyse und Customizing der technischen Ersteinrichtung /Strukturen in LucaNet
- Unterstützung bei der Einrichtung der Schnittstellen von SAP-HANA zu LucaNet
- Unterstützung bei der Erstellung der Eröffnungsbilanzen im Einzelabschluss für die neue Konzernstruktur
- Durchführung der Erstkonsolidierung des neuen Konzerns in China bzw. der Teilkonzerne in Europa in LucaNet für ein Rumpfwirtschaftsjahr
- Konzepterstellung für Harmonisierung des Konzernkontenrahmens sowie Implementierung neuer Konsolidierungsprozesse in LucaNet
- Implementierung bzw. Weiterentwicklung von Reporting-Struktur des Teilkonzerns zum neuen Shareholder
- Konzepterstellung für Einrichtung IFRS-Standards IFRS 15 und IFRS 16 in LucaNet für IT-Prüfung durch die Wirtschaftsprüfung
- Einführung eines Planungs- und Forecast-Prozesses in LucaNet für die neue Konzernstruktur

08/2017- 11/2017

Knorr-Bremse AG

München

Branche: *Technologiekonzern/Bremssysteme*

25.000 MA – 6 Mrd. Umsatz

Position: **Interim-Management-Expertin**

Auszug aus dem Aufgabenbereich:

- Konsolidierung von Monatsabschlüssen der weltweiten Tochtergesellschaften mit SEM-BCS
- Unterstützung bei der Konsolidierung der Planung und Forecast in SAP BPC
- Mitarbeit bei der Erstellung, Analyse und Kommentierung des Konzernanhangs im Rahmen der Erstellung der IFRS-Konzernabschlüsse für Vorjahre
- Mitarbeit an konzeptionellen Lösungen für Konsolidierungsthemen in SEM-BCS, insbesondere die Analyse des IC-Abstimmungsprozesse

-
- Mitarbeit bei der Restrukturierung des Konsolidierungssystems SAP SEM-BCS für die IFRS-Umstellung inkl. Harmonisierung des Konzernkontorahmens
 - Mitarbeit bei der Analyse und Erstellung von Bex-Berichten für das IFRS-Reporting für SEM-BCS und SAP BPC
 - Mitarbeit beim IFRS-Umstellung-Projekts der Knorr-Bremse-Gruppe
 - Mitarbeit bei der Konzeption der SAP-HANA Umstellung aus Konsolidierungs-Sicht

07/2017- 10/2017

Stemmer Imaging GmbH

Puchheim

Branche: Technologiekonzern/Bildbearbeitungssysteme

200 MA – 80 Mio. Umsatz

Position: Interim-Management-Expertin

Auszug aus dem Aufgabenbereich:

- Analyse und Anpassung der technischen Ersteinrichtung /Strukturen in LucaNet
- Konzepterstellung für die technische Integration des Share Deals in die Einzelabschluss-Systeme im Teilkonzern inkl. Zwischenabschluss und Einrichtung vom Rumpfwirtschaftsjahr
- Konzepterstellung für Harmonisierung des Konzernkontenrahmens sowie Implementierung neuer Konsolidierungsprozesse in LucaNet
- Implementierung bzw. Weiterentwicklung von Reporting-Struktur des Teilkonzerns zum neuen Shareholder
- Konzepterstellung für automatisiertes Reporting-Tool aus LucaNet

03/2017- 07/2017

Siemens Turbomachinery Equipment

Frankenthal

Branche: Technologiekonzern/Anlagenbau

700 MA – 150 Mio. Umsatz

Position: Interim Leiterin Buchhaltung

Auszug aus dem Aufgabenbereich:

- Leitung der lokalen Finanzabteilung und fachliche Führung/Koordination der Finanzmitarbeiter in den Auslandsgesellschaften und externer Dienstleister im Rahmen des Verkaufs der Gesellschaft durch Siemens
- Aufbau einer Buchhaltung mit dazugehörigen Strukturen im Inland und Ausland für den neuen Shareholder
- Konzepterstellung für die technische Integration von Asset Deals/Share Deals in SAP-Einzelabschluss-Modulen inkl. Zwischenabschluss und Einrichtung vom Rumpfwirtschaftsjahr
- Konzepterstellung für Harmonisierung des Konzernkontenrahmens sowie Entwicklung der Schnittstellen zum Konsolidierungssystem des neuen Shareholders
- Bearbeitung von Steuerthemen sowie Sicherstellung der Steuercompliance
- Bearbeitung von bilanziellen Fragestellungen und die Erstellung der Bilanzplanung sowie die Konsolidierung des Konzerns
- Erstellung und Pflege der Bilanzierungsrichtlinien für die neue Infrastruktur des neuen Shareholders
- Treasury, Cash Management, Cash Pooling, Liquiditätskontrolle usw.
- Erstellung und Dokumentation von Transfer Pricing Richtlinien soweit für den Übergang an den neuen Shareholder relevant
- SAP Weiterentwicklung und SAP Unterstützung von Tochtergesellschaften

12/2016- 02/2017

Officefirst Immobilien AG/IVG Immobilien AG

Frankfurt/Bonn

Branche: Immobilien

200 MA – 300 Mio. Umsatz

Position: Interim-Management-Expertin

Auszug aus dem Aufgabenbereich:

- Analyse der Jahresabschlüsse der Einzelgesellschaften des Konsolidierungskreises
- Erstellung des Konzernabschlusses nach IFRS in SEM-BCS
- Erstellung, Analyse und Kommentierung von Teilbereichen des Konzernanhangs
- Bilanzielle Integration von Asset Deals/Share Deals im Rahmen des Konzernabschlusses (Zwischenabschluss/Rumpfwirtschaftsjahr) im Rahmen des Verkaufs der Gesellschaft
- Analyse und Konzepterstellung zur Restrukturierung von SEM-BCS inkl. technischer Integration von Asset Deals/Share Deals im Rahmen des Verkaufs der Gesellschaft
- Analyse und Anpassung der Schnittstellen zur Mietenverwaltung
- Erarbeitung und Beantwortung von Sonder- und Grundsatzfragen zur Bilanzierung
- Konzepterstellung für Einrichtung IFRS-Standard in SAP SEM-BCS
- Ansprechpartner für das Management und Wirtschaftsprüfer

07/2016- 11/2016

**Metro Group
Düsseldorf**

Branche:

*Lebensmittelindustrie/Elektronikindustrie
233.500 MA – 66 Mrd. Umsatz*

Position:

Interim-Management-Expertin

Auszug aus dem Aufgabenbereich:

- Analyse der Einzelabschlüsse der betreuten Tochtergesellschaften in Zusammenarbeit mit den jeweiligen Geschäftsbereichen
- Konsolidierung von Monats-, Quartals- und Jahresabschlüssen der weltweiten Tochtergesellschaften und Erstellung des Konzernabschlusses nach IFRS mit SAP EC-CS
- Erstellung, Analyse und Kommentierung des Konzernanhangs
- Bilanzielle Integration neuer Tochtergesellschaften bei Unternehmensakquisitionen
- Mitarbeit an konzeptionellen Lösungen für Konsolidierungsthemen und bei der Erstellung von Excel-Vorlagen für Abstimmungsarbeiten im Rahmen der Konsolidierung
- Ansprechpartner für das Management, die Geschäftsbereiche sowie für Wirtschaftsprüfer
- Unterstützung bei der Einführung von TAGETIK als Konsolidierungssoftware

01/2016- 06/2016

**328 Support Services GmbH
Wessling**

Branche:

*Luftfahrtindustrie
200 MA – 50 Mio. Umsatz*

Position:

Projektleitung US-GAAP Umstellung/Leitung Rechnungswesenteam/Controlling

Auszug aus dem Aufgabenbereich:

- Leitung des Accounting Teams von 8 Mitarbeitern
- Projektleitung Anpassung des SAP Systemmodule FI/CO/MM/SD vor dem Hintergrund der Umstellung auf US-GAAP
- Durchführung der Umstellung auf US-GAAP im Einzelabschluss sowie für die Konsolidierung der Tochtergesellschaften
- Einführung eines einheitlichen Kontenrahmens sowie Erstellung einer Bilanzierungsrichtlinie
- Erstellung Monats- und Konzernabschlüsse nach HGB und Überleitung nach US-GAAP
- Erstellung des Reporting-Packages nach US-GAAP an Shareholder
- Anpassung der erforderlichen Prozesse im Accounting inkl. Bilanzierungsrichtlinien
- Dokumentation und Implementierung der erforderlichen Prozesse
- Sicherstellung des operativen Tagesgeschäfts

08/2015- 11/2015

**Europoles GmbH & Co. KG
Neumarkt i.d. Oberpfalz**

Branche:

*Infrastrukturtechnik
1.400 MA – 200 Mio. Umsatz*

Position:

Teamleiter Bilanzierung/Konsolidierung

Auszug aus dem Aufgabenbereich:

- Verantwortliche Durchführung des Monats-Konzernabschlusses nach HGB und IFRS
- Erstellung der Einzelabschlüsse und Reporting der Monats-, Quartals und Jahresberichte nach HGB
- Ansprechpartner für Steuerberater Wirtschaftsprüfer und externe Stakeholder
- Laufende Gestaltung und Pflege des SAP-FI Moduls
- Analyse und Weiterentwicklung des SAP-BCS Konsolidierungs-Moduls
- Weiterentwicklung der internen und externen Prozesse für die Bilanzierungs- und Konsolidierung innerhalb der Gruppe
- Mitarbeit in abteilungsübergreifenden Projekten

06/2015- 07/2015

**Sharp Electronics Europe GmbH – SEEG-Teilkonzern
Hamburg**

Branche:

*Elektronikbranche
450 MA – 700 Mio. Umsatz*

Position:

Interim-Management-Expertin

Auszug aus dem Aufgabenbereich:

- Implementierung und Optimierung der Voraussetzungen für die erstmalige Einführung eines legalen Konzernabschlusses nach HGB für den SEEG-Teilkonzern
- Umstrukturierung und Optimierung der Voraussetzungen für die Einführung eines Konzernabschlusses für das Management Reporting nach IFRS für den SEEG-Teilkonzern
- Erarbeitung und Implementierung einheitliche Gruppenrichtlinien für den Konzernabschluss
- Erstellung eines Projektplans eines Konzepts für das Re-customizing der SAP-Module FI/CO sowie des Konsolidierungsmoduls SAP-SEM-BCS

02/2015- 05/2015

**TLG Immobilien AG
Berlin**

Branche:

*Immobilienunternehmen
150 MA – 248 Mio. Umsatz*

Position:

Leiterin Rechnungswesen und Mietenbuchhaltung

Auszug aus dem Aufgabenbereich:

- Erstellung/Fertigstellung des Jahresabschlusses inkl. Erstellung des Jahresfinanzberichts nach IFRS/Corporate Governance, Anhang nach DRS20/IFRS für börsennotiertes Unternehmen
- Veröffentlichung des Jahresabschlusses/Quartalsabschlusses
- Erstellung des Quartalsabschlusses nach IFRS
- Erarbeitung und Beantwortung von Sonder- und Grundsatzfragen zur Bilanzierung
- Führung der Abteilungen Rechnungswesen und Buchhaltung von 12 Mitarbeitern
- Weiterentwicklung von Arbeitsanweisungen/Prozessbeschreibungen
Optimierung/Harmonisierung von internen/externen Prozessen

02/2014- 03/2015

**Hexal /Sandoz Gruppe
Holzkirchen**

Branche:

*Pharmaunternehmen
4300MA – 1.650 Mio. Umsatz*

Position:

Interim-Management-Expertin

Auszug aus dem Aufgabenbereich:

- Durchführung der Monatsabschlüsse nach IFRS
- Mitwirkung bei der Wirtschaftsprüfung
- Sicherstellung der Einhaltung von Compliance Richtlinien anhand des Sarbanes Oxley Acts & InControl
- Erarbeitung und Beantwortung von Sonder- und Grundsatzfragen zur Bilanzierung
- Projektleitung zur Analyse und Implementierung/Anpassung der Betrieblichen

-
- Altersvorsorge
- Optimierung der Prozesse an der Schnittstelle zwischen HR und Finance für BAV, Payroll und Personalrückstellungen für Shared-Service-Center
- 10/2013- 09/2014 **Allianz Managed Operations & Services SE**
Tochtergesellschaft der Allianz SE
München
- Branche:* *Versicherungsunternehmen*
1600MA – 500 Mio. Umsatz
- Position:* **Interim-Management-Expertin**
- Auszug aus dem Aufgabenbereich:*
- Unterstützung bei der Implementierung von Betriebsstätten in Europa, Indien und Asien sowie bei der Beurteilung nach internationalem Steuerrecht und den jeweiligen Doppelbesteuerungsabkommen
 - Erstellung einer Beurteilungsmatrix für die steuerliche Behandlung von Transaktionen in den Betriebsstätten
 - Implementierung Controlling-Prozesse in den Betriebsstätten
 - Erarbeitung der Steuercodes in SAP für Verkehrs- Ertrags- und Quellensteuern für Indien
- 04/2013-08/2013 **swb AG**
Bremen
- Branche:* *Energieversorgungsunternehmen*
2000MA – 1.100 Mio. Umsatz
- Position:* **Interim-Management-Expertin**
- Auszug aus dem Aufgabenbereich:*
- Monatliche legale Konsolidierung für den swb Konzern in SAP EC-CS
 - Konsolidierung der Planung- und Prognose-Varianten für den swb Konzern in SAP EC-CS
 - Optimierung der Konsolidierungsprozesse und Schnittstellen
- 12/2012-02/2013 **Deutsche Transalpine Ölleitung GmbH**
Transalpine Ölleitung Ges.m.b.H.
München - Österreich
- Branche:* *Betrieb der Transalpine Pipeline von Triest nach Karlsruhe*
200 MA – 100 Mio. Umsatz
- Position:* **Interim-Management-Expertin**
- Auszug aus dem Aufgabenbereich:*
- Unterstützung beim Jahresabschluss nach HGB, Überleitung auf IFRS
 - Erarbeitung und Implementierung von Strukturen, Prozessen und Arbeits-Dateien für die Durchführung der Jahres- und Monatsabschlüsse
 - Prozessoptimierung und Mitarbeiter-Coaching
- 05/2012 - laufend **Marati Systemhaus GmbH**
München
- Branche:* *IT Systemhaus*
19 MA – 1,2 Mio. Umsatz
- Position:* **Beratung**
- Auszug aus dem Aufgabenbereich:*
- Kaufmännische Beratung und Betreuung von Implementierungen von ERP-Systemen und Konsolidierungssoftware, z.B. Lucanet
 - Unterstützung bei Konzepterstellung und Umsetzung

Im Rahmen meiner Festanstellungen durchgeführte Projekte

- 03/2010 – 08/2011 **SAP-Strukturanpassung für Carve Out, Unbundling und Konsolidierung**

Unternehmen:	<u>(InfraServ GmbH & Gendorf KG Burgkirchen an der Alz)</u>
Projektziel/Projektbeschreibung:	<i>Analyse und Anpassung der vorhandenen SAP-Strukturen. Ausgliederung einer Business-Unit in eine rechtlich selbständige Kapitalgesellschaft, Umsetzung der Voraussetzungen für die Regelungen des Kaufmännischen Unbundlings und für die legale Konsolidierung inkl. Change-Management</i>
Verantwortung:	<u>Gesamtprojektleitung</u>
2010	BILMOG-Umstellung
Unternehmen:	<u>(InfraServ GmbH & Gendorf KG Burgkirchen an der Alz)</u>
Projektziel/Projektbeschreibung:	<i>Anpassung des Accounting-Systems (SAP) auf die BILMOG-Anforderungen</i>
Verantwortung:	<u>Projektleitung</u>
2009/2011	Erarbeitung und Implementierung von Intercompany-Verträgen
Unternehmen:	<u>(Rodio-Gruppe / InfraServ GmbH & Gendorf KG Burgkirchen an der Alz)</u>
Projektziel/Projektbeschreibung:	<i>Ausarbeitung und Implementierung von steuerlich belastbaren Intercompany-Verträgen für die Konzernumlagen, Sicherstellung des Fremdvergleichsgrundsatzes (arm's length principle, ALP) für die internen Verrechnungspreise</i>
Verantwortung:	<u>Projektleitung</u>
2010	Due Dilligence
Unternehmen:	<u>(NDSatCom Gruppe, Friedrichshafen)</u>
Projektziel/Projektbeschreibung:	<i>Kaufmännische Begleitung der Due Dilligence im Rahmen des Unternehmens-Verkaufs-Prozesses</i>
Verantwortung:	<u>kaufmännische Projektbegleitung</u>
2010	Gründung von Betriebsstätten
Unternehmen:	<u>(Rodio-Group)</u>
Projektziel/Projektbeschreibung:	<i>Gründung und kaufmännische Führung von Betriebsstätten in Bulgarien und Belgien</i>
Verantwortung:	<u>Projektleitung</u>
2009	Implementierung des Qualitätsmanagementsystem-Zertifikats DIN EN ISO 9000 ff.
Unternehmen:	<u>(Rodio-Gruppe)</u>
Projektziel/Projektbeschreibung:	<i>Einführung des Qualitätsmanagementsystems nach ISO 9000 ff. für die Gesellschaften in der Schweiz und in Deutschland</i>
Verantwortung:	<u>Projektleitung</u>
2009	Implementierung HR-Konzept
Unternehmen:	<u>(Rodio-Gruppe)</u>
Projektziel/Projektbeschreibung:	<i>Übernahme der Lohn- und Gehaltsabrechnung vom externen Dienstleister und Einführung einer leistungsorientierten Mitarbeiterbeurteilung im Rahmen von Zielvereinbarungen</i>
Verantwortung:	<u>Projektleitung</u>
2010	Konzernweites Beschaffungssystem
Unternehmen:	<u>(Rodio-Gruppe)</u>
Projektziel/Projektbeschreibung:	<i>Einführung eines konzernweiten Beschaffungssystems für die Spezialtiefbau-projekte</i>
Verantwortung:	<u>kaufmännische Projektleitung</u>
2004	Einführung Hausmüllentsorgung
Unternehmen:	<u>(Kühl-Gruppe)</u>
Projektziel/Projektbeschreibung:	<i>Einführung der kommunalen Hausmüllentsorgung für den Landkreis Lörrach, im Rahmen eines EU-weit ausgeschriebenen Dienstleistungsvertrags</i>

Verantwortung: **Assistentin der Projektleitung (Geschäftsführung)**

2001 - 2003 **Insolvenzabwicklung Einzelfirma**

Unternehmen: (Wohnbau Lander)

Projektziel/Projektbeschreibung: *Abwicklung der Insolvenz für einen Unternehmer als Einzelfirma mit GbR-Gesellschaften mit Haftung mit dem Privatvermögen, im Auftrag des Unternehmers*

Verantwortung: **Projektleitung**

Festanstellungen

11/2010–03/2012

InfraServ GmbH & Gendorf KG

Burgkirchen an der Alz

Branche: *Chemiepark-Betreiber*

1000 MA – 245 Mio. Umsatz

Position: **Leiterin Finanz- und Rechnungswesen**

Projektleiterin SAP-Strukturanpassung für Carve Out und Unbundling

Verantwortungsbereiche: *Rechnungswesen, Treasury, Liquidität- und Cash Management, Steuern, Unternehmens- und Projektfinanzierung, Projekt- und Prozessmanagement sowie Versicherungswesen*

Mitarbeiterverantwortung: *17 Mitarbeiter und bis zu 30 Projektmitarbeiter*

06/2010–10/2010

NDSatCom Gruppe, Friedrichshafen

Branche: *Anbieter für satellitenbasierte Kommunikationslösungen*

400 MA – 180 Mio. Umsatz

Position: **Director Finance**

Verantwortungsbereiche: *Accounting, Finance, Treasury, Liquidität- und Cash Management, Konsolidierung, Steuern, Projektfinanzierung, Controlling, Projekt- und Prozessmanagement*

Mitarbeiterverantwortung: *20 Mitarbeiter*

05/2009–02/2010

Rodio Group

Deutschland – Schweiz – Österreich - Italien

Branche: *Spezialtiefbau-Unternehmen*

100 MA – 60 Mio. Umsatz

Position: **Finance Director Central Europe**

Verantwortungsbereiche: *Accounting, Treasury, Liquidität- und Cash Management, Konsolidierung, Controlling, Unternehmens- und Projektfinanzierung, Personalmanagement, Einkauf, Steuern, Vertragsmanagement, IT, Projekt- und Prozessmanagement*

Mitarbeiterverantwortung: *16 Mitarbeiter*

06/2008–04/2009

Münchener Rückversicherungs-Gesellschaft

Branche: *Rückversicherung*

45.500 MA – 23.300 Mio. Umsatz

Position: **Trainee für eine Führungsposition**

05/2006–04/2008

Partners in Europe AG

PTC Telecom GmbH

Padberg-AG

Wörthsee – Schweiz - Österreich

Branche: *Telekommunikation*

100 MA – 70 Mio. Umsatz

Position: **Leiterin Finanzen und Controlling**

04/2003–04/2006

Rolf Kühl Papierhandels GmbH

Kühl Entsorgungs-Gruppe
Deutschland – Schweiz - Österreich
Branche: Entsorgungsunternehmen - Papierhandel
200 MA – 100 Mio. Umsatz
Position: Controllerin

04/1993–03/2003

Wohnbau Lander
Mühlhausen-Affing
Branche: Bauträger – Neubau Wohn- und Gewerbeimmobilien
90 MA – 40 Mio. Umsatz
Position: Kaufmännische Leiterin

12/1989–03/1993

Scholl Nachrichtentechnik
Augsburg
Branche: Telekommunikation – Einbau und Vertrieb von Autotelefonanlagen
24 MA
Position: Leiterin Rechnungswesen

12/1985–11/1989

Hans Sailer, Mineralöle
Neusäß
Branche: Mineralölhandel
Position: Umschulung zur Großhandelsfrau IHK
danach Teamleiterin Rechnungswesen

11/1980–11/1985

Mc Donald`s, Augsburg
Teamleiterin danach Managerassistentin
Schichtführung für das Restaurant